



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026

PREMESSA

Il Bilancio di Previsione si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che potrà essere l'azione dell'Direzione regionale Musei Nazionali Lombardia per l'Esercizio Finanziario 2026. Tale Bilancio tiene conto delle entrate che si presume possano verificarsi durante l'Esercizio di riferimento, mediante le quali far fronte ai fabbisogni ed alle attività istituzionali dello stesso Direzione regionale Musei Nazionali Lombardia.

Il bilancio di previsione per il 2026 mantiene la struttura, già delineata nel bilancio 2025, facente riferimento alle disposizioni del d.p.r. 97/2003, a cui si affianca la formulazione riclassificata sulla base del d.p.r. 132/2013 aggiornato con D.M. MEF 25 gennaio 2019, come disposto dalla Circ. MEF N. 27 del 09/09/2015.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel bilancio previsionale relativo all'esercizio finanziario 2026, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

STATO DI PREVISIONE DELLE ENTRATE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2026, la consistenza totale delle entrate è di **€ 9.462.890,00** è risulta così suddivisa:

Entrate		Previsione definitiva 2025	Variazioni +/-	Previsione di competenza 2026	Diff. %	Previsione di cassa 2026
Entrate correnti - Titolo I	Euro	7.043.841,72	-896.051,72	6.147.790,00	-12,72	6.647.790,00
Entrate conto capitale - Titolo II	Euro	18.754.520,10	-17.589.420,10	1.165.100,00	-93,79	1.165.100,00
Gestioni speciali - Titolo III	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro - Titolo IV	Euro	1.150.000,00	1.000.000,00	2.150.000,00	86,96	2.150.976,07
Totale Entrate	Euro	26.948.361,82	-17.485.471,82	9.462.890,00	-64,89	9.963.866,07
Avanzo di amministrazione utilizzato	Euro	0,00		14.209.184,44		17.884.096,03
Totale Generale	Euro	26.948.361,82		23.672.074,44		27.847.962,10



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

La consistenza delle Entrate Correnti di €6.147.790,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI di € 2.428.860,00

CATEGORIA 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO di € 2.118.860,00

Cap. 1.2.1.001 - Trasferimenti da parte del Ministero MIC di € 2.118.860,00

CATEGORIA 1.2.2 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONI di € 15.000,00

Cap. 1.2.2.001 - Trasferimenti da parte delle Regioni di € 15.000,00

CATEGORIA 1.2.4 - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO di € 295.000,00

Cap. 1.2.4.001 - Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione di € 295.000,00

UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE di € 3.718.930,00

CATEGORIA 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI di € 3.302.000,00

Cap. 1.3.1.003 - Proventi dalla vendita di biglietti di € 3.300.000,00

Cap. 1.3.1.004 - proventi derivanti dai servizi in gestione diretta di € 2.000,00

CATEGORIA 1.3.2 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI di € 350.010,00

Cap. 1.3.2.001 - Proventi da concessioni su beni di € 350.000,00

Cap. 1.3.2.004 - Interessi bancari e postali di € 10,00

CATEGORIA 1.3.4 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI di € 66.920,00

Cap. 1.3.4.001 - Contributi da privati di € 29.920,00

Cap. 1.3.4.004 - Recupero e rimborsi diversi di € 2.000,00

Cap. 1.3.4.006 - Entrate diverse di € 35.000,00

La consistenza delle Entrate Conto Capitale di €1.165.100,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE di € 1.165.100,00



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

CATEGORIA 2.2.1 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO di € 1.165.100,00

Cap. 2.2.1.001 - Contributi agli investimenti da MIC di € 1.165.100,00

La consistenza delle Entrate per Partite di Giro di €2.150.000,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 2.150.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 2.150.000,00

Cap. 4.1.1.002 - IVA in regime di split payment di € 2.000.000,00

Cap. 4.1.1.005 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 100.000,00

Cap. 4.1.1.090 - Altre entrate per partite di giro diverse di € 50.000,00

STATO DI PREVISIONE DELLE USCITE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2026, la consistenza totale delle uscite è di € **23.672.074,44** è risulta così suddivisa:

Uscite		Previsione definitive 2025	Variazioni +/-	Previsione di competenza 2026	Diff. %	Previsione di cassa 2026
Uscite correnti - Titolo I	Euro	5.707.540,00	890.776,91	6.598.316,91	15,61	8.974.478,59
Uscite conto capitale - Titolo II	Euro	17.563.831,10	-2.640.073,57	14.923.757,53	-15,03	16.574.414,45
Gestioni speciali - Titolo III	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro - Titolo IV	Euro	1.151.000,00	999.000,00	2.150.000,00	86,79	2.299.069,06
Totale Uscite	Euro	24.422.371,10	-750.296,66	23.672.074,44	-3,07	27.847.962,10
Entrate non impiegate	Euro	2.525.990,72		0,00		0,00
Totale Generale	Euro	26.948.361,82		23.672.074,44		27.847.962,10

La consistenza delle Uscite Correnti di € 6.598.316,91 è determinata come meglio di seguito specificata:



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO di € 3.044.160,80

CATEGORIA 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE di € 34.300,80

Cap. 1.1.1.003 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione di € 30.300,80

Cap. 1.1.1.004 - Rimborsi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione di € 4.000,00

CATEGORIA 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO di € 98.000,00

Cap. 1.1.2.002 - Buoni pasto di € 70.000,00

Cap. 1.1.2.004 - Rimborso spese per missioni in Italia di € 25.000,00

Cap. 1.1.2.005 - Rimborso spese per missioni all'estero di € 3.000,00

CATEGORIA 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI di € 2.911.860,00

Cap. 1.1.3.005 - Carta, cancelleria e stampati di € 30.000,00

Cap. 1.1.3.020 - Materiale informatico di € 5.000,00

Cap. 1.1.3.040 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c. di € 3.000,00

Cap. 1.1.3.045 - Medicinali e materiale sanitario di € 2.000,00

Cap. 1.1.3.085 - Telefonia di € 28.000,00

Cap. 1.1.3.090 - Utenze energia elettrica di € 110.000,00

Cap. 1.1.3.095 - Utenza acqua di € 25.000,00

Cap. 1.1.3.100 - Utenze gas di € 190.000,00

Cap. 1.1.3.105 - Fitto locali di € 17.000,00

Cap. 1.1.3.110 - Noleggio di mezzi di trasporto di € 2.000,00

Cap. 1.1.3.120 - Noleggi di hardware di € 10.000,00

Cap. 1.1.3.125 - Licenze Software di € 40.000,00

Cap. 1.1.3.140 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi di € 5.000,00



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

Cap. 1.1.3.145 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari di € 250.000,00

Cap. 1.1.3.160 - Manutenzione ordinaria immobili di € 300.000,00

Cap. 1.1.3.161 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico di € 600.000,00

Cap. 1.1.3.165 - Manutenzione ordinaria aree verdi di € 570.000,00

Cap. 1.1.3.190 - Pulizia e disinfestazione di € 470.000,00

Cap. 1.1.3.195 - Trasporti, traslochi e facchinaggio di € 10.000,00

Cap. 1.1.3.205 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali di € 5.000,00

Cap. 1.1.3.215 - Pubblicazione bandi di gara di € 2.000,00

Cap. 1.1.3.220 - Spese postali e telegrafiche di € 1.000,00

Cap. 1.1.3.225 - Spese amministrative diverse di € 90.000,00

Cap. 1.1.3.245 - Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - software di € 105.000,00

Cap. 1.1.3.250 - Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - hardware di € 5.000,00

Cap. 1.1.3.270 - Convenzione salute e sicurezza luoghi del lavoro di € 31.860,00

Cap. 1.1.3.280 - Premi di assicurazione di € 5.000,00

UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI di € 3.468.950,00

CATEGORIA 1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI di € 2.360.800,00

Cap. 1.2.1.020 - Stampa rilegatura e grafica di € 20.000,00

Cap. 1.2.1.025 - Pubblicazioni di € 25.000,00

Cap. 1.2.1.037 - Acquisto vestiario di € 5.000,00

Cap. 1.2.1.038 - Materiale tecnico-specialistico di € 10.000,00

Cap. 1.2.1.040 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. di € 5.000,00

Cap. 1.2.1.050 - Quote di associazioni di € 800,00



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

Cap. 1.2.1.060 - Spese per pubblicità e promozione di € 150.000,00

Cap. 1.2.1.065 - Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..) di € 250.000,00

Cap. 1.2.1.070 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c di € 20.000,00

Cap. 1.2.1.090 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza di € 1.650.000,00

Cap. 1.2.1.115 - Noleggi di attrezzature e macchinari di € 15.000,00

Cap. 1.2.1.170 - Interpretariato e traduzioni di € 5.000,00

Cap. 1.2.1.175 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza di € 100.000,00

Cap. 1.2.1.180 - Altre prestazioni professionali e specialistiche di € 100.000,00

Cap. 1.2.1.260 - Spese di catalogazione, inventariazione e censimento di € 5.000,00

CATEGORIA 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI di € 992.300,00

Cap. 1.2.2.001 - Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura di € 990.000,00

Cap. 1.2.2.002 - Trasferimenti correnti a INPS fondo ex ENPALS di € 2.300,00

CATEGORIA 1.2.3 - ONERI FINANZIARI di € 70.000,00

Cap. 1.2.3.001 - Uscite e commissioni bancarie di € 70.000,00

CATEGORIA 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI di € 25.850,00

Cap. 1.2.4.001 - IRAP di € 850,00

Cap. 1.2.4.002 - Tassa rifiuti solidi urbani di € 25.000,00

CATEGORIA 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI di € 5.000,00

Cap. 1.2.5.001 - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso di € 5.000,00

CATEGORIA 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI di € 15.000,00

Cap. 1.2.6.001 - Esborso da contenziosi e accessori di € 5.000,00

Cap. 1.2.6.003 - Oneri vari straordinari di € 10.000,00



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

UPB 1.3 - FONDO DI RISERVA di € 62.206,11

CATEGORIA 1.3.1 - FONDO DI RISERVA di € 62.206,11

Cap. 1.3.1.001 - fondo di riserva di € 62.206,11

UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI di € 23.000,00

CATEGORIA 1.5.1 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI di € 23.000,00

Cap. 1.5.1.001 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente di € 23.000,00

La consistenza delle Uscite Conto Capitale di €14.923.757,53 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.1 - INVESTIMENTI di € 14.923.757,53

CATEGORIA 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI di € 115.100,00

Cap. 2.1.1.001 - Acquisto immobili di € 115.100,00

CATEGORIA 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE di € 14.808.657,53

Cap. 2.1.2.002 - Mobili e arredi di € 20.000,00

Cap. 2.1.2.006 - Attrezzature n.a.c. di € 20.000,00

Cap. 2.1.2.009 - Postazioni di lavoro di € 20.000,00

Cap. 2.1.2.012 - Hardware n.a.c. di € 15.000,00

Cap. 2.1.2.014 - Dotazione bibliografica di € 1.500,00

Cap. 2.1.2.016 - Sviluppo software e manutenzione evolutiva di € 10.000,00

Cap. 2.1.2.020 - Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali di € 14.672.157,53

Cap. 2.1.2.022 - Restauro e manutenzione straordinaria opere d'arte di € 50.000,00

La consistenza delle Uscite per Partite di Giro di €2.150.000,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 2.150.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 2.150.000,00



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

Cap. 4.1.1.002 - IVA in regime di split payment di € 2.000.000,00

Cap. 4.1.1.005 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 100.000,00

Cap. 4.1.1.090 - Altre uscite per partite di giro diverse di € 50.000,00

CONCLUSIONI

Per la redazione del presente bilancio di previsione sono stati tenuti in debito conto i principi contabili generali ed in particolare, ci si è attenuti alla prudenza nella determinazione delle entrate e all'oculatezza nella previsione delle spese.

Laddove si sono registrate incertezze, si è operato sulla base di una stima improntata a criteri di ragionevolezza, tenendo conto della previsione complessiva degli stanziamenti.

Al riguardo si evidenzia che tale comportamento sarà assicurato per tutta la gestione 2026, con l'obiettivo di procedere nell'ottica dell'economicità e buon andamento, al fine di conseguire ulteriori risparmi di spesa.

Inoltre, come si evince dal prospetto del riepilogo del bilancio di previsione anno 2026, le entrate del titolo I (entrate correnti) sono pari a € 6.147.790,00, le entrate del titolo II (entrate in conto capitale) sono pari a € 1.165.100,00 e le partite di giro sono pari a € 2.150.000,00 per un totale complessivo delle entrate pari a € 9.462.890,00

Le spese del titolo I sono pari a € 6.598.316,91 quelle del titolo II sono pari a € 14.923.757,53 e le partite di giro sono pari a € 2.150.000,00 per un totale complessivo delle spese pari a € 23.672.074,44

Pertanto la differenza in negativo tra le entrate e le spese è pari a € - 14.209.184,44

Dal risultato presunto di amministrazione si evince un avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 pari € 17.689.975,02 di cui € 450.526,91 sarà utilizzato a copertura delle spese del titolo I (spese correnti) e € 13.758.657,53 a copertura delle spese del titolo II (spese in conto capitale).

Pertanto la quota dell'avanzo d'amministrazione non utilizzata dall'Ente sarà pari a € 3.480.790,58

IL DIRETTORE REGIONALE
Rosario Maria Anzalone



Firmato digitalmente da:
ROSARIO MARIA ANZALONE
DIRETTORE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA
Firmato il 02/02/2026 13:42
Seriale Certificato: 133632908354964221631578394231527573143
Valido dal 28/06/2024 al 28/06/2027
ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1